

УТВЕРЖДАЮ  
Ректор Белорусско-Российского  
университета  
Сазонов И.С.

« 21 » 08 2018 г.

**Дорожная карта по совершенствованию деятельности ГУ ВПО «Белорусско-Российский университет»  
на основе модели «Университет 3.0» на период 2018-2023 гг.**

**Цель проекта** – комплексное развитие образовательной, научно-инновационной и производственно-предпринимательской деятельности для обеспечения коммерциализации результатов интеллектуального труда сотрудников и выпускников университета.

**Структура проекта:** проект предполагает реализацию по трем взаимосвязанным блокам (направлениям): «Наука», «Образование», «Производство».

**Задачи проекта:**

- 1) *По блоку «Образование»* - формирование комплекса образовательных услуг, направленных на развитие бизнес-среды, инновационной и деловой активности сотрудников и выпускников университета.
- 2) *По блоку «Наука»* - создание и совершенствование субъектов инновационной деятельности университета,
- 3) *По блоку «Производство»* - создание инновационной инфраструктуры университета, направленной на взаимодействие университета с современными промышленными предприятиями, а также выпуск инновационной продукции и предоставление услуг в условиях современной рыночной экономики.

**Участники проекта и целевая аудитория**

- 1) *Кафедры экономического факультета:* чтение лекций по дисциплинам «Основы инновационной политики и предпринимательской деятельности»; «Маркетинг инноваций, предпринимательская деятельность» для технических специальностей ВУЗа; проведение мероприятий, направленных на развитие Star-Up-движения в университете
- 2) *Студенты I и II ступеней образования* – слушатели учебных курсов, участники научно-инновационной и производственной деятельности университета.
- 3) *Инновационно-активные хозрасчетные структуры университета:* инжиниринговый центр «SimTech» (кафедра ТТМ), лаборатории с СКБ «Волоконно-оптическая диагностика» и «Взрывозащищенное электрооборудование» (кафедра ЭПиАПУ) – разработчики инновационной продукции и услуг университета.
- 4) *Промышленные предприятия и организации Республики Беларусь, Российской Федерации, Дальнего Зарубежья* - потребители инновационной продукции и услуг университета; заказчики кадров.

## 2. Данные УВО для организации экспериментальной деятельности

№	Наименование	Описание	Примечание
1	Наименование факультета, специальности и курса (группы), который будет принимать участие в экспериментальной деятельности ( <i>может быть несколько</i> )	1) Экономический ф-т; 1-27 01 01 “Экономика и организация производства”; 5 курс (гр. ЭУП-141);  2) Экономический ф-т; 1-28 01 02 “Электронный маркетинг”; 1-5 курсы  3) Машиностроительный ф-т; 1-36 01 06 “Оборудование и технологии сварочного производства”; 5 курс (гр. СП-141)	Срок реализации – 1.09.2018– 31.08.2023  Список субъектов экспериментальной деятельности может корректироваться в процессе выполнения Дорожной карты проекта
2	Периоды проведения исследования состояния предпринимательского потенциала студентов в соответствии с методологией международного мониторинга «Global University Entrepreneurial Spirit Students’ Survey» (GUESSS) ( <i>с указанием наименования факультета, специальности, курса для проведения мониторинга, численности выборки</i> )	1) Экономический ф-т; 1-27 01 01 “Экономика и организация производства”; 1 и 5 курс; 25 человек  2) Экономический ф-т; 1-28 01 02 “Электронный маркетинг”; 1-5 курсы; 25 человек  3) Машиностроительный ф-т; 1-36 01 06 “Оборудование и технологии сварочного производства”; 1 и 5 курс; 25 человек	Сроки проведения анкетирования:  Сентябрь 2018 (входное); Сентябрь 2020; Сентябрь 2023  Список респондентов может корректироваться
3	Перечень ( <i>с регистрационным номером</i> ) учебно-программной документации образовательных программ высшего образования I ступени, в которых предусматривается внесение изменений и дополнений в связи с реализацией экспериментального проекта ( <i>с</i>	1) Учебный план спец. 1-27 01 01 “Экономика и организация производства” (рег. № Е 27-1-001-1/р)	1) будет включена дисциплина “Организация предпринимательской деятельности”;

	<i>обобщенным описанием предлагаемых изменений)</i>	2) Учебный план спец. 1-36 01 06 “Оборудование и технологии сварочного производства” (рег. № I 1-36-1-022-1/p)	2) будет включена дисциплина “Основы маркетинга и менеджмента”
4	Перечень (с регистрационным номером) учебно-программной документации образовательных программ высшего образования II ступени, в которых предусматривается внесение изменений и дополнений в связи с реализацией экспериментального проекта (с обобщенным описанием предлагаемых изменений)	Учебные планы специальностей: 1-36 80 03 “Машиностроение и машиноведение”; 1-36 80 04 “Обработка конструкционных материалов в машиностроении”; 1-36 80 02 “Транспортное, горное и строительное машиностроение”; 1-38 80 06 “Приборы и методы контроля природной среды, веществ, материалов и изделий”; 1-37 80 01 “Транспорт”; 1-43 80 01 “Энергетика”; 1-40 80 02 “Системный анализ, управление и обработка информации”.  (рег. №№ I 36-2-008-2, I 36-2-010-2, I 36-2-007-2, I 38-2-001-2, I 37-2-001-2, I 43-2-001-2, I 40-2-002-3)	будут включены дисциплины  “Основы инновационной политики и предпринимательской деятельности”; “Маркетинг инноваций, предпринимательская деятельность”  Дисциплины будут преподаваться как для дневной, так и заочной форм обучения
5	Перечень новых технологий преподавания и обучения, которые будут реализованы в рамках реализации экспериментального проекта (с указанием соответствующих учебных дисциплин по специальностям)	Технологии преподавания в формах: - Деловая игра; - Бизнес-игра; - Бизнес-тренинги для преподавания дисциплин “Организация предпринимательской деятельности”; “Основы маркетинга и менеджмента”	Указанные технологии преподавания и обучения могут быть использованы и для иных дисциплин аналогичного профиля

6	Перечень субъектов инновационной инфраструктуры университета, которые будут созданы и развиваются в рамках реализации экспериментального проекта (с указанием наименования и тематической направленности)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Центр трансфера технологий (внедрение и коммерциализация результатов НИР);</li> <li>- Отраслевая лаборатория по инжинирингу (инженерный анализ и оптимизация машин и оборудования);</li> <li>- Лаборатория “Волоконно-оптическая диагностика” с СКБ (разработка эндоскопической техники);</li> <li>- Лаборатория “Взрывозащищенное электрооборудование” с СКБ (разработка документации по взрывозащите)</li> </ul>	
---	---	---	--

## 2. Мероприятия по совершенствованию деятельности учреждения высшего образования на основе модели «Университет 3.0»

№	Задача	Мероприятия	Сроки	Ответственные
1	Совершенствование системы поддержки и развития инновационно-предпринимательской деятельности УВО	1. Создание системы отбора и привлечения к инновационной деятельности студентов и молодых сотрудников университета	2019	Проректор по научной работе; Зам. проректора по НИЧ; Декан ЭФ; Декан МСФ
2	Совершенствование локальной нормативной документации поддержки развития инновационной деятельности и предпринимательства УВО	1. Создание Положения о поддержке инновационной деятельности и предпринимательства в университете	2019	Проректор по научной работе; Зам. проректора по НИЧ; Декан ЭФ;
3	Совершенствование содержания образования в целях системного взаимосвязанного изучения вопросов инновационной, изобретательской и	1. Внедрение в образовательный процесс дисциплин, направленных на развитие инновационно-предпринимательской	2018-2023	Декан ЭФ; Зав.кафедрами, ответственные за

	предпринимательской деятельности	активности студентов I ступени образования  2. Внедрение в образовательный процесс дисциплин, направленных на развитие инновационно-предпринимательской активности студентов II ступени образования	2018-2023	обеспечение дисциплин  Декан ЭФ; Зав.кафедрами, ответственные за обеспечение дисциплин
4	Внедрение в образовательный процесс новых технологий обучения и преподавания	1. Внедрение в образовательный процесс технологий обучения в форме: - Деловая игра - Бизнес-игра - Бизнес-тренинги и др.	2018 - 2023	Декан ЭФ; Зав.кафедрами, ответственные за обеспечение дисциплин
5	Повышение квалификации сотрудников УВО по организации и реализации процессов трансфера технологий и коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности, в том числе и принадлежащих сторонним организациям	1. Обучение сотрудников ЦТТ и ПИО по направлениям изобретательской деятельности, трансфера технологий и коммерциализации результатов НИР	2019-2020	Зам.проректора по НИЧ; Начальник ПИО
6	Оценка состояния предпринимательского потенциала студентов	1. Анкетирование студентов 1 и 5 курсов университета по методике GUESSS	Сентябрь 2018; Сентябрь 2020; Сентябрь 2023	Декан ЭФ; Декан МСФ
7	Создание и совершенствование существующих студенческих научных объединений в УВО в формате СНО 2.0	1. Создание студенческого научного объединения (СНО) на основе СКБ "Волоконно-оптическая диагностика" и СКБ "Взрывозащищенное электрооборудование", инженерингового центра SimTech  2. Проведение с участием субъектов СНО мероприятий и конкурсов, направленных на разработку новых Start-Up-проектов  3. Привлечение одаренных студентов университета к творческой деятельности	2019  2020-2023  2020-2023	Проректор по научной работе; Науч.рук. лабораторий  СНО Декан ЭФ;  Заведующие кафедрами;

		в составе СКБ, коллективов разработчиков объектов интеллектуальной собственности		Научные руководители
8	Подготовка кейсов для размещения в информационной базе проектов, на основе которой обучающимся и молодым специалистам представлена возможность презентовать и реализовывать свои проекты и инновационные решения, а также принимать участие в проектах их коллег	<p>1. Разработка университетской базы кейсов</p> <p>2. Разработка презентационных материалов по результатам научно-исследовательской деятельности университета и их распространение среди промышленных предприятий – потребителей научной продукции и услуг университета</p> <p>3. Маркетинговые исследования потребности промышленных предприятий в научной продукции и услугах университета.</p> <p>4. Проведение переговоров в форме контактно-кооперационных бирж с представителями промышленных предприятий, организаций для создания портфеля заказов для университета</p>	<p>2021</p> <p>2020-2023</p> <p>2020-2023</p> <p>2020-2023</p>	<p>СНО; ЦТТ</p> <p>Науч.руководители; ЦТТ</p> <p>Науч.руководители; ЦТТ</p> <p>Науч.руководители; ЦТТ; СНО</p>
9	Повышение эффективности научно-исследовательской, инновационной деятельности в целях обеспечения коммерческой реализации инновационной продукции и (или) результатов интеллектуальной деятельности	<p>1. Совершенствование деятельности отраслевой лаборатории на базе инжинирингового центра SimTech.</p> <p>2. Совершенствование деятельности лаборатории “Волоконно-оптическая диагностика” и СКБ в ее составе.</p> <p>3. Совершенствование деятельности лаборатории “Взрывозащищенное электрооборудование” и СКБ в ее составе.</p>	<p>2019-2021</p> <p>2019-2020</p> <p>2019-2020</p>	<p>Науч.рук. лаборатории</p> <p>Науч.рук. лаборатории</p> <p>Науч.рук. лаборатории</p>

		4. Проработка вопроса о создании научно-производственных консорциумов для выполнения прикладных разработок для промышленных предприятий.	2020-2023	Науч.руководители; ЦТТ
10	Создание объектов инновационной инфраструктуры, обеспечивающих необходимые условия для кооперации студентов, вовлеченных в научную деятельность, а также представителей предприятий (бизнес-среды)	1. Создание Центра трансфера технологий (ЦТТ) университета  2. Создание отраслевой лаборатории на базе инжинирингового центра SimTech  3. Расширение участников программы «Университет 3.0» за счет инновационно-активных «точек роста» университета	2019  2019-2020  2020-2023	Проректор по научной работе; Зам.проректора по НИЧ;  Науч. руководитель ИЦ  Проректор по научной работе; Науч.руководители
11	Организация и развитие деятельности проектной команды молодых предпринимателей	1. Организация деятельности молодежных проектных команд на уровне университета  2. Подготовка проектов и команд для участия в конкурсе Enactus  3. Участие команды в конкурсе Enactus	2020-2023  2020-2023  2022-2023	СНО; Декан ЭФ;  СНО; Зав. кафедрами; науч.руководители Декан ЭФ;  СНО; Зав. кафедрами; науч.руководители Декан ЭФ;

### 3. Детальное описание этапов экспериментальной деятельности в учреждении

**Первый этап** (01.09.2018-31.08.2019) предусматривает следующие мероприятия:

1. Внесение изменений в учебные программы II ступени образования университета (дисциплины «Основы инновационной политики и предпринимательской деятельности»; «Маркетинг инноваций, предпринимательская деятельность» для технических специальностей ВУЗа).
2. Проведение исследований предпринимательского потенциала университета на основе методологии «Global University Entrepreneurial Spirit Students Survey» (GUESSS).
3. Проработка вопроса о придании статуса отраслевой лаборатории инжиниринговому центру SimTech.
4. Проработка вопроса о структуре, целях и задачах Центра трансфера технологий университета.

**Второй этап** (01.09.2019-31.08.2020 г.) предусматривает:

1. Чтение студентам I и II ступеней образования университета дисциплин, направленных на развитие предпринимательской и инновационной активности.
2. Преподавание для технических специальностей ВУЗа I ступени образования дисциплин, направленных на развитие предпринимательской и инновационной активности.
3. Преподавание по образовательным программам повышения квалификации дисциплин, направленных на формирование навыков ведения малого и среднего бизнеса (Программа подготовки и переподготовки кадров для работы в сфере малого и среднего бизнеса на базе ГУ ВПО «Белорусско-Российский университет»).
4. Создание системы отбора и привлечения к инновационной деятельности студентов и молодых сотрудников университета; Положения о поддержке инновационной деятельности и предпринимательства в университете.
5. Создание СНО; привлечение одаренных студентов университета к творческой деятельности в составе СКБ, коллективов разработчиков объектов интеллектуальной собственности.
6. Создание отраслевой лаборатории на базе инжинирингового центра SimTech.
7. Создание Центра трансфера технологий университета.
8. Совершенствование деятельности отраслевой лаборатории на базе инжинирингового центра SimTech; лаборатории «Волоконно-оптическая диагностика» и СКБ; лаборатории «Взрывозащищенное электрооборудование» и СКБ в ее составе.

**Третий этап** (01.09.2020-31.08.2021 г.) предусматривает:

1. Проведение исследований предпринимательского потенциала университета на основе методологии GUESSS.
2. Чтение студентам I и II ступеней образования; слушателям курсов подготовки и переподготовки кадров университета дисциплин, направленных на развитие предпринимательской и инновационной активности.
3. Внедрение в университете новых технологий преподавания, направленных на развитие предпринимательских способностей (бизнес-тренинг, деловая игра и т.д.).
4. Проведение в университете мероприятий, направленных на активизацию и развитие Start-Up-движения в университете.
5. Разработка презентационных материалов по результатам научно-исследовательской деятельности университета и их распространение среди промышленных предприятий – потребителей научной продукции и услуг университета.



6. Маркетинговые исследования потребности промышленных предприятий в научной продукции и услугах университета.

**Четвертый этап** (01.09.2021-31.08.2022 г.) предусматривает:

1. Чтение студентам I и II ступеней образования университета дисциплин, направленных на развитие предпринимательской и инновационной активности.
2. Проведение в университете мероприятий, направленных на активизацию и развитие Start-Up-движения в университете.
3. Создание команды студентов и проработка проектов для участия в международном конкурсе Enactus.
4. Проведение переговоров в форме контактно-кооперационных бирж с представителями промышленных предприятий, организаций для создания портфеля заказов для университета.
5. Проработка вопроса о создании научно-производственных консорциумов для выполнения прикладных разработок для промышленных предприятий.

**Пятый этап** (01.09.2022-31.08.2023 г.) предусматривает:

1. Чтение студентам I и II ступеней образования университета дисциплин, направленных на развитие предпринимательской и инновационной активности.
2. Проведение в университете мероприятий, направленных на активизацию и развитие Start-Up-движения в университете.
3. Проработка вопроса о создании отраслевой лаборатории на базе лаборатории взрывозащищенного электрооборудования.
4. Включение в программу «Университет 3.0» инновационно-активных «точек роста» университета.
5. Проведение контактно-кооперационных переговоров, бирж с представителями промышленных предприятий, организаций.
6. Участие команды студентов в международном конкурсе Enactus.
7. Проведение исследований предпринимательского потенциала университета на основе методологии GUESSS.

**4. Критерии и показатели эффективности совершенствования деятельности учреждения высшего образования на основе модели «Университет 3.0»**  
(показатели оцениваются накопленным итогом)

<b>Критерии и показатели</b>	<b>2018/2019</b>	<b>2019/2020</b>	<b>2020/2021</b>	<b>2021/2022</b>	<b>2022/2023</b>
Количество учебных дисциплин, направленных на формирование у обучающихся компетенций, необходимых для ведения предпринимательской деятельности, в ед.:					
- на I ступени высшего образования;	-	2	2	3	3
- на II ступени высшего образования;	2	2	2	2	2
- на переподготовке;	-	2	2	3	3
- на повышении квалификации	-	-	1	1	2
Количество новых технологий преподавания и обучения, внедренных в образовательный процесс в УВО, в ед.	1	2	3	3	3
Уровень сформированности у обучающихся предпринимательских компетенции (в соответствии с методологией GUESSS), в баллах	1,0	1,1	1,3	1,6	1,9
Количество действующих студенческих команд молодых предпринимателей, ориентированных на участие в международном движении Enactus, в ед.	-	-	-	1	1
Количество проектов, подготовленных командой (командами) молодых предпринимателей, ориентированных на участие в международном движении Enactus, в ед.	-	-	-	1	2
Количество инновационных проектов учреждения высшего образования, в ед.	-	1	2	3	3
Количество созданных субъектов инновационной инфраструктуры для вовлечения обучающихся и преподавателей (научных сотрудников) в практическую реализацию инновационных проектов университета, в ед.:					
- центр трансфера технологий	-	1	1	1	1
- лаборатории	-	1	1	2	2