

Организационно-экономическое обеспечение ресурсосбережения в промышленности

Сегодня, в условиях отсутствия значительных средств для финансирования ресурсосбережения, самым простым, быстрым и достаточно дешевым способом экономии определенной части материальных ресурсов является принятие соответствующих организационно-управленческих решений.

К организационному направлению обеспечения ресурсосбережения можно отнести:

- 1) Мониторинг ресурсосбережения.
- 2) Управленческий консалтинг.
- 3) Инженерная проработка мероприятий ресурсосбережения – инжиниринг.
- 4) Нормирование расхода материальных ресурсов.
- 5) Использование вторичных энергоресурсов.

Экономическое направление включает:

- 1) Материальное стимулирование экономии ресурсов.
- 2) Ценовое и тарифное регулирование.
- 3) Инвестирование ресурсосбережения.

Мониторинг ресурсосбережения проводится в целях определения путей быстрого и эффективного снижения издержек на материальные ресурсы и избежания неоправданных затрат на проведение мероприятий ресурсосбережения. По его результатам руководство предприятия должно получить:

– оценку текущего материалопотребления с достоверными данными по объемам расходования всех ресурсов и суммам средств, затрачиваемым на них, по предприятию в целом, по отдельным участкам, и их удельные величины на каждый вид продукции;

– программу мероприятий по рациональному потреблению материальных ресурсов, содержащую систему мер организационного, правового и технического характера, направленных на постоянное и планомерное снижение издержек, при улучшении производственных, экономических и экологических показателей предприятия и условий труда его персонала.

Важнейшим условием рационального материалопотребления является создание системы управления материальными ресурсами (**управленческий консалтинг**). Результаты мониторинга так и останутся на бумаге, если не будет определена и отрегулирована система организации, ответственности, отчетности и финансирования практических работ по ресурсосбережению. Основные составляющие этой работы:

- принятие организационных мер;
- обеспечение финансирования;
- контроль.

Построив и наладив работу качественной системы менеджмента, существующий бизнес получает уникальные возможности своевременно проводить наиболее эффективные мероприятия ресурсосбережения с уверенностью, что вкладываемые средства не будут потрачены зря; постоянно получать отдачу от этих вложений и знать фактическую её величину.

Создание системы менеджмента материальных ресурсов начинается с документального ее закрепления. Необходимо разработать положение о ресурсосбережении на предприятии. Этот документ должен включать:

- декларацию ресурсной политики предприятия, описывающую цели ресурсосбережения и задачи на каждом этапе;
- принципы распределения обязанностей и ответственности за проведение работ по ресурсосбережению. Обязанности и ответственность должны быть адекватны возможностям.

Для каждого предприятия структура системы будет уникальной, однако, общие рекомендации таковы:

- ответственность за функционирование системы возлагается на первого заместителя руководителя предприятия;
- координирует деятельность менеджеров по ресурсам;
- по вопросам ресурсосбережения ему подчиняются представители от каждого подразделения;
- ответственность за реализацию программы несут руководители подразделений;
- для проработки и согласования предлагаемых мероприятий создаётся рабочая группа из числа специалистов служб: технологической, энергетической, финансовой, охраны труда и ТБ;
- ежегодно разрабатывается программа ресурсосбережения – перечень мероприятий, с указанием сроков внедрения, объёма необходимых средств, ответственных лиц и исполнителей. В нее должны быть включены как ресурсосберегающие мероприятия, так и прочие вопросы создания системы менеджмента ресурсов: внедрение системы контроля и поощрения достижений, повышение мотивации и обучение персонала, сроки пересмотра и корректировки программы и положения.

Инжиниринг предполагает предоставление комплекса или отдельных видов инженерно-технических услуг, связанных с проектированием, строительством и вводом объекта в эксплуатацию, с разработкой новых технологических процессов на предприятии заказчика, усовершенствованием имеющихся производственных процессов, направленных на экономию материальных ресурсов.

Он включает три отдельных вида инженерно-технических услуг, каждый из которых может быть предметом самостоятельного договора.

1) Консультативный инжиниринг связан главным образом с интеллектуальными услугами в целях проектирования объектов, разработки планов ввода, строительства и контроля за проведением работ.

2) Технологический инжиниринг состоит в предоставлении заказчику технологии или технологий, необходимых для ввода, строительства промыш-

ленного объекта и его эксплуатации (договоры на передачу производственного опыта и знаний), разработки проектов по энергоснабжению, водоснабжению, транспорту и др.

3) Строительный и/или общий инжиниринг – это главным образом поставки оборудования, техники и/или монтаж установок, включая при необходимости инженерные работы.

Один из наиболее значительных резервов повышения эффективности материалопотребления заключается в **использовании вторичных ресурсов** и отходов, причем как на конкретных предприятиях, так и на уровне отраслей и национальной экономики в целом. В настоящее время используется лишь малая часть отходов производства, ежегодно образующихся в республике. Применение же их в изготовлении конструкционных материалов требует значительно меньших затрат энергии по сравнению с производством из первичных ресурсов, а также непосредственно экономит последние.

Нормирование расхода энергоресурсов. Главным инструментом такого мероприятия должны служить обоснованные нормы потребления материальных ресурсов на производство продукции (работ, услуг). Нормирование нацелено не только на экономию материалов, но и на совершенствование технологических процессов, в частности, на повышение производительности оборудования. С этой целью нормирование должно охватывать все элементы технологического процесса. Для материалоемких процессов нормирование должно быть детальным, а для мелких потребителей допустимо укрупненное нормирование.

Экономическое стимулирование может осуществляться как положительными воздействиями (премии, льготы, субсидии, дотации, льготные тарифы и т. п.), так и отрицательными (экономические санкции, платежи за перерасход ресурсов и др.). Необходимо стимулировать в первую очередь службы и сотрудников, которые организуют работу по ресурсосбережению, а также производственные подразделения, которые обеспечивают разработку и внедрение ресурсосберегающих мероприятий.

Ценовое и тарифное регулирование. Тарифы на материальные ресурсы, а особенно на энергию, государство может использовать как мощный экономический инструмент для реализации ресурсосберегающей политики. Существующая система двухставочных тарифов на электроэнергию нацелена на выравнивание режима электропотребления, в частности, путем смещения электропотребления в пиковое время на другое время суток. Данная функция этого тарифа стимулирует и энергосбережение, потому что предприятия, снижая электропотребление в период максимума нагрузки, одновременно с этим снижают энергопотребление в целом.

Инвестирование энергосбережения. Следует активно финансировать научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы в области ресурсосбережения, подготовку и повышение квалификации кадров в области ресурсосбережения, проведение семинаров и выставок по вопросам ресурсосбережения и т. п.