

**А.В.Александров, канд. экон. наук, доц.**

Государственное учреждение высшего профессионального образования  
«БЕЛОРУССКО-РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

## **МОНИТОРИНГ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ МАТЕРИАЛОПОТРЕБЛЕНИЯ НА ПРОМЫШЛЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ**

Рассмотрен разработанный автором алгоритм внутреннего мониторинга эффективности материалопотребления на промышленном предприятии, отличающийся системным подходом к оценке, планированию и выявлению резервов экономии и рационализации расходования материальных ресурсов, что повысит результативность управленческих решений по формированию ресурсосберегающей политики предприятия.

Затраты на материальные ресурсы занимают наибольший удельный вес в себестоимости продукции на предприятиях Республики Беларусь, и соответственно увеличение результативности материалопотребления оказывает в несколько раз большее влияние на прибыльность производства по сравнению с изменениями в использовании других ресурсов. В настоящее время, когда у большинства предприятий отсутствуют значительные средства для финансирования материалосбережения, самым простым, быстрым и достаточно дешевым способом экономии определенной части материальных ресурсов является принятие соответствующих организационных мер.

Значимость рассматриваемой проблемы, а также сложность адаптации к постоянно меняющейся среде обуславливает необходимость планирования уровня и эффективности материалопотребления предприятиями. Итоговым результатом планирования материалопотребления является соответствующий план, который включается в различные разделы общего плана предприятия [1].

Однако необходимым условием успешного осуществления плана материалопотребления и реализации заложенного в него эффекта является систематический контроль за его выполнением. При этом наряду с оперативным реагированием и предотвращением негативных ситуаций непрерывное наблюдение будет способствовать своевременному и качественному выявлению резервов рационального и экономного

расходования материальных ресурсов. Ведь на большинстве предприятий отсутствует системный характер в организации ресурсосберегающей деятельности; разработка отдельных направлений носит лишь периодический характер.

Автором разработан алгоритм проведения внутреннего мониторинга эффективности потребления сырья, материалов, топлива, энергии, позволяющий реализовать системный подход к оценке, планированию и выявлению резервов экономии и рационализации расходования материальных ресурсов.

Мониторинг эффективности материалопотребления представляет собой систему наблюдения, оценки и прогноза изменения результативности расходования материальных ресурсов под воздействием различных факторов с организацией сбора, обработки и представления мониторинговой информации соответствующим управленческим структурам для обоснования ресурсосберегающей политики предприятия.

Основной целью мониторинга является обеспечение всех уровней управления необходимой информацией о состоянии материалопотребления на предприятии для принятия оперативных решений при отклонении от плановых показателей, а также для разработки мероприятий по экономии и рационализации расхода материальных ресурсов.

Таким образом, главными задачами мониторинга эффективного материалопотребления являются:

- получение информации о состоянии данного процесса на предприятии, а также у отечественных и зарубежных конкурентов;
- оперативная оценка эффективности расходования материальных ресурсов на предприятии и выявление отклонений от плановых заданий; прогнозирование изменения и влияния на результативность материалопотребления факторов, ее определяющих;
- выявление резервов экономии и рационализации расхода материальных ресурсов на предприятии.

Алгоритм внутреннего мониторинга эффективности материалопотребления представлен на рис. 1.

Проведение мониторинга осуществляется бюро экономического анализа материалопотребления и является составной частью планирования эффективного расходования материальных ресурсов. Исходную информацию бюро получает в процессе взаимодействия с другими структурными подразделениями, а также из справочной и специальной литературы [1].

Достоверность мониторинговой информации обеспечивается применением унифицированных методик ее обработки. В последние годы методическим аспектам оценки эффективности материалопотребления на предприятиях не уделялось должного внимания. Разработанная автором



Рис. 1. Алгоритм внутреннего мониторинга эффективности материалопотребления

методика оценки эффективности потребления материальных ресурсов на машиностроительном предприятии позволяет оценить достигнутый уровень результативности материалопотребления (в первую очередь, по сравнению с ведущими производителями аналогичной продукции) и направления его изменения [2]. Углубленный анализ следует проводить на основе системы показателей оценки уровня и эффективности материалопотребления на предприятии [3].

Следующим этапом мониторинга является сравнение достигнутой результативности расходования материальных ресурсов с плановыми показателями. При наличии отрицательных отклонений принимаются оперативные меры по выявлению и устранению причин, их вызвавших; а при невозможности последнего осуществляется корректировка плановых заданий. На этом же этапе осуществляется прогнозирование изменения основных факторов, влияющих на эффективность материалопотребления; данные результаты также могут повлечь трансформацию плана.

На этапе выявления резервов ресурсосбережения важное место занимает анализ воздействия факторов на экономию и рациональность потребления материальных ресурсов, для чего рекомендуется использовать

разработанную автором соответствующую структурно-логическую схему, которая иллюстрирует воздействие различных факторов (конструктивных, технологических, организационных и экономических) на расход сырья, материалов, топлива, энергии на предприятии [4]. Кроме того, следует особое внимание уделить зарубежным достижениям в производстве аналогичной продукции. Результатом этого этапа являются предложения по повышению эффективности потребления сырья, материалов, топлива, энергии.

В дальнейшем начинается сбор новых данных о состоянии материалопотребления на предприятии. Одновременно на каждой стадии происходит накопление информации, которая будет использоваться при разработке планов следующих периодов.

Итак, эффект осуществления внутреннего мониторинга результативности расходования материальных ресурсов состоит в информационном обеспечении управленческих структур для разработки ресурсосберегающей политики предприятия и принятия обоснованных решений по освоению имеющихся резервов повышения эффективности материалопотребления. По его результатам руководство должно получить:

- оценку текущего материалопотребления с достоверными данными по объемам расходования всех ресурсов и суммам средств, затрачиваемым на них, по предприятию в целом, по отдельным участкам, и их удельные величины на каждый вид продукции;
- программу мероприятий по дальнейшей рационализации потребления материальных ресурсов.

#### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Александров А.В. Организационное обеспечение планирования материалоэффективности промышленного производства // Вестник МГТУ. – 2003. – №1. – С. 8-12.
2. Александров А.В. Методические аспекты оценки эффективности материалопотребления на предприятиях машиностроения // Повышение эффективности производства и мотивации труда: Тез. докл. науч. конф., Бобруйск, 22 дек. 2000 г. / Бобруйский филиал Белор. гос. экон. ун-та. – Бобруйск, 2000. – С. 24-25.
3. Александров А.В. Система показателей оценки использования материальных ресурсов // Повышение эффективности производства и мотивации труда: Тез. докл. науч. конф., Бобруйск, 22 дек. 2000 г. / Бобруйский филиал Белор. гос. экон. ун-та. – Бобруйск, 2000. – С. 26-27.
4. Александров А.В. Системный подход к эффективному материалопотреблению на промышленном предприятии // Перспективные технологии, материалы и системы: Сб. науч. тр. – Могилев: МГТУ, 2003. – С. 3-6.

Получено 25.02.05